

STRATEŠKI PLAN ZA RAZDOBLJE 2018.- 2021



UDRUGA ZA TERAPIJU I AKTIVNOSTI POMOĆU KONJA „PEGAZ“ RIJEKA

IZDAVAČ:

Udruga za terapiju i aktivnosti pomoću konja „Pegaz“

Put pod Rebar 10

51000 Rijeka

OIB:85096602012

+385 98 674-897; +385 99 256-2432

pegaz.rijeka@gmail.com

www.pegaz-rijeka.hr

U Rijeci, veljača 2018.



Izrada Strateškog plana je rezultat dosadašnjih postignuća i iskustva Udruge te je usmjeren na razvoj i poboljšanje kvalitete rada i djelovanja Udruge. Strateški plan izradili su članovi Udruge u razdoblju siječanj – veljača 2018.

METODOLOGIJA IZRADE

Udruga za terapiju i aktivnosti pomoću konja „Pegaz“ izrađuje ovaj strateški plan za razdoblje od tri godine s ciljem utvrđivanja trenutne pozicije organizacije te određivanja i definiranja realnih strateških ciljeva za naredno razdoblje. Svrha ovog strateškog plana je definiranje i primjena strateških ciljeva organizacije u operativnom poslovanju, pozicioniranje organizacije u lokalnoj i regionalnoj sredini te programska usmjerenost organizacije.

U razdoblju 2018.-2021. stručni kadar i upravni odbor organizacije pripremit će i uvojitivne planove za svaku godinu, čime će se pratiti provedba i primjena strateških ciljeva, definiranih ovim planom.

Strateški plan za razdoblje 2018.-2021. usvojen je od strane Upravnog odbora Udruge za terapiju i aktivnosti pomoću konja „Pegaz“ Rijeka, a prema članku 22. Statuta Udruge, dana 25.01.2018.

SADRŽAJ:

DOKUMENTI ZA IZRADU STRATEŠKOG PLANA

- MISIJA, VIZIJA I OPIS ORGANIZACIJE
- CILJANE SKUPINE KORISNIKA
- VRIJEDNOSTI KOJE ORGANIZACIJA NJEGUJE

SWOT ANALIZA

STRATEŠKA PODRUČJA :

1. PROVEDBA I RAZVOJ POSTOJEĆIH AKTIVNOSTI I USLUGA
2. FINANCIJSKA ODRŽIVOST I JAČANJE KAPACITETA UDRUGE
3. ŠIRENJE I RAZVOJ SPORTSKO-REKREACIJSKE ZONE „DRAŠKA DOLINA“
4. DOPRINOS ZAJEDNICI

MONITORING I EVALUACIJA

DOKUMENTI ZA IZRADU STRATEŠKOG PLANA UDRUGE

Za izradu ovog Strateškog plana korišteni su lokalni, regionalni i nacionalni strateški dokumenti te strategije Europske Unije:

- Strategija razvoja Grada Rijeke 2014.-2020.;
- Razvojna strategija Primorsko-goranske županije 2016. -2020.;
- Nacionalna strategija stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva 2017.-2021.;
- Nacionalna strategija izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom 2017. – 2020.;
- Nacionalna strategija razvoja zdravstva 2012. -2020.;
- Strategija održivog razvoja Republike Hrvatske 2014. -2020.;
- Strategija razvoja društvenog poduzetništva 2015. – 2020.;
- Nacionalna strategija razvoja zdravstva 2012. -2020.;
- Strategija održivog razvoja Republike Hrvatske 2014. -2020.;
- Strategija razvoja društvenog poduzetništva 2015. – 2020.;
- Europska strategija za osobe s invaliditetom 2010.-2020.;
- Strategija Europa 2020.

MISIJA ORGANIZACIJE

Udruga „Pegaz“ je neprofitna organizacija civilnog društva koja pruža usluge terapijskih, rekreativnih te pedagoško-edukativnih aktivnosti pomoću životinja u prirodnom okruženju s ciljem poboljšanja kvalitete života različitih ciljanih skupina.

VIZIJA ORGANIZACIJE

Društvo aktivnih građana u kojem se podržava osobni razvoj, različitosti te skrb o životinjama i prirodi.

OPIS ORGANIZACIJE

Udruga za terapiju i aktivnosti pomoću konja „Pegaz“ Rijeka neprofitna je udruga građana osnovana 2001.godine s ciljem poticanja i razvijanja svih aktivnosti vezanih za organizaciju i profesionalno izvođenje terapije i aktivnosti pomoću konja kao metode rehabilitacije, edukacije i rekreacije za djecu s teškoćama u razvoju i osobe s invaliditetom Primorsko-goranske županije kao i za širu javnost. Udruga kroz svoje djelovanje stvara uvjete za razvoj i unapređenje terapijskih i ostalih postupaka te podiže ukupnu kvalitetu socijalnih i rekreativnih usluga za postojeće i buduće korisnike.

Djelovanje Udruge temelji se na slijedećim načelima:

- Načelo neovisnosti – Udruga samostalno utvrđuje svoje područje djelovanja, ciljeve, unutarnji ustroj i samostalno obavlja djelatnosti koje su u skladu s Ustavom i zakonima Republike Hrvatske
- Načelo javnosti – rad Udruge je javan. Informiranje članova, šire javnosti i donatora provodi se putem interneta, pisanim materijalima i/ili objavama na oglasnoj ploči u Udruzi.
- Načelo demokratskog ustroja – unutarnji ustroj Udruge je zasnovana demokratskim načinom očitovanja volje članova.
- Načelo neprofitnosti – Udruga nije osnovana s ciljem stjecanja dobiti ali može obavljati zakonom dozvoljene djelatnosti a s ciljem razvoja sustava samofinanciranja i dugoročne financijske održivosti.
- Načelo slobodnog sudjelovanja u javnom životu – Udruga sudjeluje u praćenju, provođenju i vrednovanju javnih politika kao i u oblikovanju javnog mnijenja te zadržava svoja stajališta, mišljenja i poduzima inicijative po pitanjima od interesa za Udrugu.

Udruga provodi slijedeće aktivnosti:

- terapijski program
- usluge organizacije slobodnog vremena u prirodi
- obiteljski programi
- volonterski program
- osnove sportskog jahanja
- edukacija iz područja terapije pomoću konja i konjaništva
- administrativni poslovi i suradnja
- operativno poslovanje (svakodnevni poslovi brige o životinjama)
- humanitarne aktivnosti za zajednicu

CILJANE SKUPINE KORISNIKA:

- djeca s teškoćama u razvoju
- osobe s invaliditetom
- građani
- jahači
- korisnici ustanova i organizacija sa područja Primorsko-goranske županije
- roditelji djece s teškoćama u razvoju i/ili osoba s invaliditetom
- polaznici ustanova predškolskog i osnovnoškolskog odgoja i obrazovanja
- ljubitelji konja i drugih domaćih životinja
- roditelji djece uključene u programe organizacije slobodnog vremena
- volonteri – osnovnoškolci
 - srednjoškolci
 - studenti
 - volonteri u terapiji
 - sudionici korporativnog volontiranja
- sudionici turističkih paketa u organizaciji turističkih agencija (zdravstveni, edukativni turizam)

VRIJEDNOSTI KOJE ORGANIZACIJA NJEGUJE:

- dobrobit životinja
- pozitivan stav prema korisnicima
- pozitivan odnos prema prirodi
- stručan rad
- „Can do attitude“
- poticanje empatije prema životinjama
- poticanje samopouzdanja, komunikacijskih vještina i radnih navika kod korisnika
- zadovoljstvo korisnika
- timski rad i međusobno pomaganje
- inkluzivnost – uključivanje ranjivih skupina korisnika
- pomoć zajednici

SWOT ANALIZA

SNAGE	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none"> - uspješan postojeći program terapije pomoću konja - prepoznatljivost organizacije u zajednici - stručni djelatnici - uspješan volonterski program - osigurani osnovni uvjeti za provedbu aktivnosti - uhodan operativni posao (svakodnevni poslovi) - brzo prilagođavanje novim okolnostima - blizina centra grada Rijeke - izrađen strateški plan - uredno organizacijsko i financijsko poslovanje - suradnja s različitim dionicima - solidarnost - dobre i pouzdane životinje 	<ul style="list-style-type: none"> - nedostatak stručnog kadra - nesigurno financiranje - neadekvatni uvjeti za rad (nepostojanje natkrivenog prostora za rad s korisnicima) - neuređenost i neiskorištenost kompletnog prostora koji Udruga koristi - nedovoljni angažman članova Udruge - starost konja - nedovoljan prostor za boravak životinja - loša infrastruktura - nedovoljno razvijeni programi za ranjive skupine - neuređen ulaz na prostor Udruge i zapuštenost susjednih parcela
PRILIKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none"> - nepostojanje direktne konkurencije na području grada Rijeke - slaba razvijenost sličnih programa u okruženju - potencijalno uređenje sportsko-rekreacijske zone (Generalni urbanistički plan grada Rijeke) - uvođenje novih sadržaja i razvoj mikro lokacije - bolja suradnja s jedinicama lokalne i regionalne samouprave - veliki interes zajednice za programe Udruge - društvena podrška eko/bio aktivnostima i aktivnostima sa životinjama - dovoljan broj potencijalnih korisnika (ranjive skupine) 	<ul style="list-style-type: none"> - nezainteresiranost šire javnosti za ovakve programe - korisnici/roditelji nisu spremi izdvajati sredstva za usluge ovakvog tipa - mala/nedostatna sredstva iz javnih izvora -manjak ekološke svijesti uže i šire javnosti - neizvjesnost objave javnih natječaja - nedostatak socijalne osviještenosti za ranjive skupine - u RH ne postoji službena edukacija iz područja terapije i aktivnosti pomoću konja - prostor Udruge nije dostupan javnim prijevozom - ovisnost o vremenskim uvjetima

STRATEŠKA PODRUČJA :

1. PROVEDBA I RAZVOJ POSTOJEĆIH AKTIVNOSTI I USLUGA
2. FINANCIJSKA ODRŽIVOST I JAČANJE KAPACITETA UDRUGE
3. ŠIRENJE I RAZVOJ SPORTSKO-REKREACIJSKE ZONE „DRAŠKA DOLINA“
4. DOPRINOS ZAJEDNICI

STRATEŠKI CILJ 1. PROVEDBA I RAZVOJ POSTOJEĆIH AKTIVNOSTI I USLUGA	
Specifični cilj	Aktivnosti
1.1. Razvoj i širenje mreže socijalnih usluga - terapijski program Udruge	<ul style="list-style-type: none"> - uključivanje novih ustanova/organizacija s područja PGŽ - izrada programa rada za ciljane skupine korisnika i podnošenje godišnjih izvještaja uključenim organizacijama - suradnja s ustanovama i udrugama putem projektnih/programskih partnerstava i suradnje - educiranje stručnog kadra u području terapije i aktivnosti pomoću konja - organizacija jednodnevnih manifestacija za ranjive skupine s ciljem promocije rada i programa Udruge (Play Day, Family Day, Fun Day) - organizacija višednevnih kampova za različite ciljane skupine - razvoj programa usmjerenih obiteljima i boravku u prirodi
1.2. Implementacija i provedba gospodarskih djelatnosti	
1.1.1. Dječji rođendani 1.1.2. Izleti za dječje vrtiće i osnovne škole 1.1.3. CAS program 1.1.4. Radionice za djecu 1.1.5. Teambuilding 1.1.6. Rekreativno jahanje	<ul style="list-style-type: none"> - izrada godišnjih Kalendara po projektima, aktivnostima i djelatnostima Udruge - kontinuirano održavanje prostora i opreme za provedbu aktivnosti - uvođenje novih sadržaja - poboljšanje postojeće infrastrukture - uređenje prilazne ceste - razvoj novih rekreativnih sadržaja - redovno članstvo u Hrvatskom Konjičkom Savezu - edukacija kadra u području konjanništva i osnova konjičkog sporta
1.3. Promocija Udruge u javnosti i transparentnost poslovanja	<ul style="list-style-type: none"> - izrada plana i proračuna promotivnih aktivnosti - imenovanje osobe za PR (odnosi s javnošću)

	-izrada i javna objava godišnjih izvještaja o radu
1.4.Osiguranje kvalitete	- izvođenje kvalitetnih terapijskih postupaka za korisnike - izrada modela dobrog upravljanja

STRATEŠKI CILJ 2. FINACIJSKA ODRŽIVOST I JAČANJE KAPACITETA UDRUGE	
Specifični cilj	Aktivnosti
2.1.Samoodrživost i razvoj programa terapije pomoću konja – individualni korisnici	- izrada i primjena aktualnog cjenika individualnih socijalnih usluga - javna objava cjenika
2.2.Samoodrživost i razvoj programa terapije pomoću konja – pravne osobe	- izrada i primjena aktualnog cjenika grupnih socijalnih usluga - javna objava cjenika
2.3.Implementacija i provedba gospodarskih djelatnosti	
2.3.1.Dječji rođendani 2.3.2.Izleti za dječje vrtiće i osnovne škole 2.3.3.CAS program 2.3.4. Radionice za djecu	- izrada godišnjih cjenika za grupne usluge - javna objava cjenika
2.4.Osiguranje i razvoj organizacijskih kapaciteta Udruge	- izrada godišnjih troškova poslovanja - izrada godišnjih operativnih planova - održavanje redovitih sastanaka zaposlenika i podjela radnih zadataka - priprema i prijava na javne natječaje - redovito održavanje sastanaka tijela Udruge
2.5.Održavanje prostora i opreme za provedbu aktivnosti	- implementacija troškova održavanja u projektne/programske prijedloge - prikupljanje donacija - izrada Plana održavanja prostora i opreme na godišnjoj razini sa kalkulacijom troška i njegova provedba - nabavka dodatnih konja/životinja za provedbu aktivnosti i priprema za rad - institucionalizirano financiranje – osiguranje kontinuiranog financiranja za osnovne resurse
2.6.Uspješna realizacija aktualnih višegodišnjih programa/projekata	- projekt „ProŠIRI Vidike“ – 2017. – 2019. - program „Obiteljsko-rehabilitacijski programi za obitelji djece s teškoćama u razvoju“ –

	2017.-2019. - jednogodišnji programi sufinancirani od strane jedinica lokalne i regionalne samouprave
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------

STRATEŠKI CILJ 3. ŠIRENJE I RAZVOJ SPORTSKO-REKREACIJSKE ZONE „DRAŠKA DOLINA“	
Specifični cilj	Aktivnosti
3.1. Prostorno širenje i uređenje javne površine i sportsko-rekreacijske zone „Draška dolina“	<ul style="list-style-type: none"> - produženje i proširenje Ugovora o korištenju prostora u vlasništvu Grada Rijeke (2019.) - Priprema i prijava na natječaj „Prostori sudjelovanja - razvoj programa revitalizacije prostora u javnom vlasništvu, kroz partnerstvo OCD-a i lokalne zajednice“ (ESF, u najavi) - suradnja sa lokalnom i regionalnom samoupravom – Odjel za razvoj, urbanizam, ekologiju i gospodarenjem zemljištem - održavanje i revitalizacija voćnjaka na prostoru Udruge - uređenje prilazne ceste - uvođenje javne rasvjete - obnova i održavanje postojeće infrastrukture
3.2. Programski razvoj djelatnosti Udruge za različite ciljane skupine korisnika	<ul style="list-style-type: none"> - istraživanje mogućnosti za uključivanje u područje volonterskog i edukativnog turizma - provedba aktivnosti zdravstvenog turizma kroz trogodišnji program Ministarstva zdravstva (2018.-2019.) - provedba aktivnosti iz CAS programa - razvoj i implementacija novih programa s ciljem poticanja boravka u prirodi

STRATEŠKI CILJ 4. DOPRINOS ZAJEDNICI	
Specifični cilj	Aktivnosti
4.1. Poticanje volonterskog rada zajednice	<ul style="list-style-type: none"> - provedba i razvoj postojećeg volonterskog programa - suradnja sa regionalnim Volonterskim centrom - uključivanje novih volontera različitih profila - evidencija volonterskog rada - redovita organizacija interne edukacije za volontere

	- primjena sustava nagrađivanja volontera
4.2. Razvoj suradnje sa lokalnim i regionalnim dionicima	<ul style="list-style-type: none"> - organizacija aktivnosti humanitarnog karaktera s ciljem prikupljanja sredstava za druge nevladine organizacije - suradnja sa osnovnoškolskim ustanovama u izvedbi nastavnih programa u prirodi - suradnja s lokalnim poduzećima, OPG-ovima, udrugama, mjesnim odborom

MONITORING I EVALUACIJA

Implementacija i provedba Strateškog plana za razdoblje od 3 godine provodit će se na godišnjoj razini, usvajanjem i primjenom Operativnih planova. Evaluacija će se provoditi radi postizanja postavljenih strateških ciljeva odnosno osiguravanja uvjeta i resursa za njihovu realizaciju. Predlaže se okupljanje tima za izradu Strateškog plana 2018 – 2021 minimalno dva puta godišnje radi pravovremene reakcije na ne provođenje planiranih aktivnosti ili radi detaljne razrade i provedbe planiranih akcija. Tim za izradu Strateškog plana 2018 – 2021 zadužen je za provedbu i primjenu istog.